

«Согласовано»

Начальник МКУ «ДПО»

 Р.Р. Алиева

Приказ № \_\_\_\_\_ от «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 202\_г.



«С утверждаю»

Директор МБОУ СОШ №8»

 Р.Р. Алибеков



## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Муниципального бюджетного общеобразовательного  
учреждения «Средняя общеобразовательная школа  
№8» имени М.Ю.Лермонтова  
городского округа «город Дербент» РД  
на 2021-2026 годы.

г. Дербент

## Содержание

|      |  |    |
|------|--|----|
| 1.   | Паспорт Программы развития   | 3  |
| 2.   | Информационная справка о МБОУ СОШ № 8  | 7  |
| 2.1. | Сведения о МБОУ СОШ № 8  | 8  |
| 2.2. | Характеристика кадрового состава   | 8  |
| 2.3. | Достижения МБОУ СОШ № 8  | 8  |
| 3.   | Анализ внутренних и внешних факторов развития МБОУ СОШ № 8   | 10 |
| 4.   | Основные направления и мероприятия Программы развития МБОУ СОШ № 8   | 13 |
| 4.1. | Обновление содержания образования в МБОУ СОШ № 8 в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Современная школа» и федерального проекта «Образование» | 13 |
| 5.   | Механизмы реализации Программы развития МБОУ СОШ № 8   | 31 |
| 5.1. | Механизмы управления реализацией Программы развития  | 31 |
| 5.2. | Распределение сфер ответственности за реализацию Программы Развития  | 31 |
| 5.3. | Механизмы взаимодействия участников образовательных отношений по вопросам реализации Программы развития  | 32 |
| 6.   | Критерии и показатели оценки реализации Программы развития   | 33 |

Паспорт Программы развития  
Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения  
«Средняя общеобразовательная школа №8»  
на 2021– 2026 годы.

1.

|   |   |
|---|---|
| Полное наименование общеобразовательной организации                 | Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №8» им М.Ю.Лермонтова городского округа «город Дербент» РД  |
| Полное наименование Программы Развития                              | <u>Программа развития</u><br><u>Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения</u><br><u>«Средняя общеобразовательная школа №8» на 2021-2026 гг.</u>   |
| Документы, послужившие основанием для разработки Программы развития | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Национальный проект «Образование», утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2018 г. №204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»;</li> <li>2. Федеральные проекты «Современная школа», «Успех каждого ребенка», «Поддержка семей, имеющих детей», «Цифровая образовательная среда», «Учитель будущего» национального проекта «Образование», утвержденные президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24.12.2018 г. №16);</li> <li>3. Федеральный закон от 29.12.12 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;</li> <li>4. Концепции преподавания учебных предметов «Обществознание», «География», «Основы безопасности жизнедеятельности», «Физическая культура» и предметной области «Искусство», «Технология» утвержденные решением Коллегии Министерства просвещения Российской Федерации от 24.12.2018 г.;</li> <li>5. Постановление Правительства Российской Федерации от 26.12.2017 г. № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования»;</li> <li>6. Федеральный государственный образовательный стандарт начального общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 06.10.2009 № 373;</li> <li>7. Федеральный государственный образовательный стандарт основного общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «17» декабря 2010 г. № 1897;</li> <li>8. Федеральный государственный образовательный стандарт среднего общего образования (утв. Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 17.05.2012 г., №413);</li> <li>9. Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 29 декабря 2010 г. N 189 "Об утверждении СанПиН 2.4.2.2821-10 "Санитарно-эпидемиологические требования к условиям и организации обучения в общеобразовательных учреждениях" (с изменениями и дополнениями);</li> </ol> |

|  |  |
|--|--|
|  | <p>10. Постановление Правительства Российской Федерации от 11.06.2014г № 540 «Об утверждении Положения о Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне (ГТО)»;</p> <p>11. Закон Республики Дагестан «Об образовании» 16.06.2014г.</p> <p>12. Республиканская целевая программа «Развитие образования в Республике Дагестан на 2016-2020 годы»</p> <p>13. План действий по модернизации общего образования в Республике Дагестан на 2016-2020 годы.</p> <p>14. Закон Республики Дагестан от 03.02.2009г. №3 «Об утверждении Республиканской целевой программы «Одаренные дети» на 2009-2011 годы»</p> <p>15. Устав муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №8» муниципального образования город Дербент.</p>  |
| <p>Сведения о разработчиках Программы развития</p> | <p>Администрация, методический совет, педагогический коллектив школы педагогический коллектив МБОУ «СОШ №8»</p>  |
| <p>Цель Программы развития</p>                     | <p>Совершенствование образовательного пространства для обеспечения доступного и качественного образования; реализация приоритетных направлений развития образования в школе, ориентированной на подготовку выпускника, адаптированного к требованиям современного общества; создание воспитательно-образовательной среды, способствующей формированию у школьников гражданской ответственности, духовности, толерантности, культуры, инициативности, самостоятельности, способности к успешной социализации в обществе</p>   |
| <p>Комплексные задачи Программы развития</p>       | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Эффективное использование кадровых, материально-технических ресурсов образования для обеспечения высокого его качества, доступности, максимального удовлетворения образовательных потребностей обучающихся, запросов семьи и общества.</li> <li>2. Совершенствование методов и технологий организации образовательного процесса для успешной социализации обучающихся, формирования глобальных компетенций школьников.</li> <li>3. Создание условий для самоопределения, выявления и реализации индивидуальных возможностей каждого ребенка, поддержка высокомотивированных, одаренных и талантливых детей.</li> <li>4. Обеспечение обучающимся с особыми образовательными потребностями равной доступности к образовательным ресурсам. Создание условий для инклюзивного образования и безбарьерной среды.</li> <li>5. Обеспечение открытости образовательного пространства посредством развития информационной среды школы и участия общественности в управлении школой.</li> <li>6. Совершенствование профессионального мастерства педагогов, развитие кадрового потенциала школы.</li> <li>7. Совершенствование материально-технической базы школы для обеспечения высокого качества непрерывного образовательного процесса, оптимизации взаимодействия всех его участников.</li> <li>8. Расширение социального партнерства и взаимодействия на условиях паритетных отношений</li> </ol> |
| <p>Основное</p>                                    | <p>Обеспечение качественного, доступного общего образования,</p>   |

|                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| направление развития МБОУ СОШ № 8     | способствующего формированию функциональной грамотности школьников; участие в реализации мероприятий федеральных проектов «Современная школа», «Успех каждого», «Поддержка семей, имеющих детей», «Цифровая образовательная среда, «Учитель будущего»   |
| Периоды реализации Программы развития | <p><b>Организационный этап (январь - сентябрь 2021 г.)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Разработка направлений приведения образовательной системы школы в соответствие с задачами программы развития на 2020-2025 гг. и определение системы мониторинга реализации настоящей Программы</li> </ul> <p><b>Основной этап (сентябрь 2021 – август 2026гг.)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Реализация «дорожной карты» Программы развития;</li> <li>- Ежегодный промежуточный мониторинг эффективности реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с достижениями целевых показателей;</li> <li>- Корректировка содержания основных мероприятий Программы развития;</li> <li>- Обобщение и диссеминация опыта по реализации Программы развития.</li> </ul> <p><b>Заключительный этап (сентябрь – декабрь 2026 г.)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Мониторинг эффективности реализации Программы развития, достижение заданных целевых показателей;</li> <li>- Подведение итогов реализации Программы развития;</li> <li>- Оценка перспектив дальнейшего развития</li> </ul>   |
| Целевые показатели Программы развития | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Обновление материально – технической базы кабинетов предметных областей «Технология», «Естественные науки» «Физическая культура и ОБЖ»;</li> <li>2. Улучшение материально – технической базы для реализации инклюзивного образования;</li> <li>3. Доступ к беспроводной сети Интернет со скоростью (не ниже 10 Мбит);</li> <li>4. Доля выпускников, поступивших на обучение в учреждения высшего профессионального образования на бюджетной основе;</li> <li>5. Доля выпускников, поступивших на обучение в учреждения высшего профессионального образования на бюджетной основе по инженерным специальностям;</li> <li>6. Количество дипломантов муниципального и регионального этапа всероссийской олимпиады школьников при сохранении эффективности участия не ниже 30%;</li> <li>7. Количество дипломантов «перечневых» олимпиад;</li> <li>8. Количество участников мероприятий, организованных всероссийским образовательным центром «Сириус»;</li> <li>9. Количество обучающихся, вовлеченных в «Российское движение школьников»;</li> <li>10. Количество обучающихся, вовлеченных в инициативное бюджетирование;</li> <li>11. Доля обучающихся, охваченных общеобразовательными дополнительными программами, в том числе технической направленности;</li> <li>12. Доля обучающихся, выполнивших нормативы ФСК ГТО;</li> <li>13. Доля обучающихся, обладающими необходимыми компетенциями в условиях цифровой экономики;</li> </ol> |

|   |   |
|---|---|
|   | <ol style="list-style-type: none"> <li>14. Доля обучающихся, участников различных видов активностей на платформе «Проектория», направленных на раннюю профориентацию обучающихся 5 -11 классов;</li> <li>15. Доля педагогов, использующих в образовательном процессе электронные образовательные ресурсы и цифровые технологии;</li> <li>16. Доля педагогов, вовлеченных в мероприятия по реализации основных принципов национальной системы профессионального роста;</li> <li>17. Доля педагогических работников, охваченных новой моделью процедуры аттестации на основе национальной системы профессионального роста педагогических работников;</li> <li>18. Доля педагогических работников и педагогов дополнительного образования, состоящих в цифровых профессиональных сообществах.</li> <li>19. Доля родителей (законных представителей) вовлеченных в различные формы активного взаимодействия со школой;</li> <li>20. Реализация инклюзивного образования в школе</li> </ol>  |
| <p>Ожидаемые результаты реализации Программы развития</p> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Повышение качества общего образования обучающихся;</li> <li>2. Увеличение доли потребителей, удовлетворенных качеством предоставляемых образовательных услуг;</li> <li>3. Обновление материально - технической, предметно - пространственной и информационной инфраструктуры</li> <li>4. Увеличение количества обучающихся, вовлеченных в реализацию программы «Одаренные дети»</li> <li>5. Увеличение доли выпускников, получивших по результатам ЕГЭ выше 80 баллов;</li> <li>6. Увеличение доли обучающихся, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной грамотности;</li> <li>7. Обеспечение полного охвата профориентационной работой обучающихся, в том числе, с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов;</li> <li>8. Расширение спектра дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ технической направленности;</li> <li>9. Увеличение доли воспитанников школьного спортивного клуба;</li> <li>10. Увеличение доли родителей, осуществляющих постоянное активное взаимодействие с классным, школьным коллективом; проявляющим активность в работе Управляющего совета школы;</li> <li>11. Увеличение количества педагогов, ставших дипломантами конкурсов профессионального мастерства;</li> <li>12. Повышение квалификации (профессиональная переподготовка) педагогических работников и специалистов МБОУ «СОШ №8»;</li> <li>13. Формирование позитивного имиджа МБОУ «СОШ №8» среди образовательных организаций городского округа «Город Дербент», родительской общественности</li> </ol> |
| <p>Контроль реализации Программы развития</p>             | <p>Контроль исполнения Программы развития осуществляют коллегиальные органы управления МБОУ «СОШ №8»</p> <p>Результаты мониторинга эффективности реализации основных мероприятий Программы развития МБОУ «СОШ №8» представляются на заседаниях педагогического советов, освещаются в ежегодном Публичном докладе, размещаются на официальном сайте образовательного учреждения</p>  |

## 2. Информационная справка о МБОУ «СОШ №8»

### 2.1. Сведения о МБОУ «СОШ №8»

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №8» муниципального образования город Дербент (далее по тексту – МБОУ «СОШ №8») основана в сентябре 1965 года. **Юридический адрес:** 368600, Республика Дагестан, город Дербент, Ленина,35а.

Фактический адрес совпадает с юридическим. Руководит образовательной организацией директор школы Алибеков Радик Рамазанович.

На территории оборудована спортивная площадка для занятий. Вход в школу оснащен пандусом.

Территория МБОУ СОШ№8 оборудована наружным освещением, пешеходными дорожками и подъездными путями, ограждением. Оборудована система наружного и внутреннего видеонаблюдения.

Здание оснащено современными системами жизнеобеспечения: централизованным горячим отоплением; вентиляцией; автоматизированной системой экономного расхода тепла и холодной воды; системой противопожарной сигнализации и оповещения людей о пожаре; системой охранной сигнализации; «тревожной» кнопкой вызова вневедомственной охраны.

Осуществляется контроль доступа в общеобразовательное учреждение, оборудован пост охраны.

МБОУ «СОШ №8» осуществляет педагогическую деятельность в соответствии с лицензией № 8914 от 24 марта 2017 года на право ведения образовательной деятельности по основным образовательным программам на уровнях начального общего, основного общего и среднего общего образования, дополнительного образования. Свидетельство о государственной аккредитации № 6575 от 17.03.2017г. .

МБОУ «СОШ №8» осуществляет образовательную деятельность по образовательным программам:

- основная образовательная программа начального общего образования (ООП НОО);
- основная образовательная программа основного общего образования (ООП ООО);
- основная образовательная программа среднего общего образования (ООП СОО);

Кроме основных образовательных программ, в школе реализуются дополнительные общеразвивающие общеобразовательные программы по следующим направленностям: Физкультурно-спортивная направленность – 4 программы: «Баскетбол», «Шахматы», «Юнармеец», «Школа безопасности», «Подвижные игры».

Туристско-краеведческая направленность – 1 программа: «Мой край родной».

Художественная направленность – 4 программы: «Аппликация», «Маленькие фантазеры», «Фантазия», «Рукоделие-одежда для кукол»

Социально-гуманитарная направленность – 3 программы:

«Юный эколог», «Лидеры школьного движения», «Юные переговорщики», «ЮИД».

Техническая направленность – 1 программа: «Моделирование»,

Количество учащихся по данным на май 2021 года составило 536 учащихся. В учреждении функционирует 24 классов – комплектов.

Занятия организованы в одну смену. Режим пятидневной учебной недели организован для учащихся 1-11 классов.

## 2.2 Характеристика кадрового состава

На декабрь 2020г. численность педагогического коллектива составляет - 46 человек. Из них: 4-руководящие работники (1 директор школы и 3 заместителя директора), 42-педагоги (37- учителя, прочие педагогические работники: музыкальный руководитель-1, социальный педагог - 1, педагоги – психологи - 1, логопед – 1, педагог – библиотечарь – 1).

### Образовательный ценз педагогических работников:

- 31 педагогов (74%) имеет высшее образование;
- 11 педагогов (26%) имеют среднее профессиональное образование.

Образовательный ценз имеет тенденцию к повышению: 6 педагогических работников обучаются в высших учебных заведениях (заочная форма). Среди штатных сотрудников три кандидата общественных наук.

Уровень категоричности педагогов составляет 45%. Первую категорию имеют 8 человек (19%), высшую - 11 человек (26%), соответствуют занимаемой должности 15 человек (36%).

На протяжении последних трех лет уровень категоричности педагогов школы повышается.

Повышение квалификации осуществляется согласно перспективному плану повышения квалификации. Анализ банка данных за 5 лет показал, что количество учителей, прошедших курсовую переподготовку, составляет 100%.

За последние два учебных года наблюдается рост активности педагогов в повышении квалификации через дистанционные формы обучения.

О высоком уровне профессионализма педагогических кадров свидетельствуют следующие результаты:

- 10 педагогических работников (24%) имеют нагрудные знаки «Почётный работник общего образования Российской Федерации» и «Отличник народного просвещения»;
- 1 педагогический работник (2,3%) – «Заслуженный учитель РД»;

Качественная характеристика педагогического коллектива МБОУ «СОШ №8» позволяет реализовать задачи, заявленные в Программе развития на 2021 – 2026 г.г.

## 2.3 Достижения МБОУ «СОШ №8»

В таблице представлены некоторые наиболее значимые достижения, вошедшие в Публичный доклад директора по итогам года.

| Годы | Результат учеников  | Результат педагогов                                      | Результат школы |
|------|---|--|-----------------|
| 2020 | Один выпускник-94 балла на ЕГЭ по русскому языку; из 13 сдававших выпускников 6 получили по итогам ЕГЭ более 80 баллов.                   | Награждение грамотой Министерства образования и науки РФ |                 |
| 2020 | Призеры Регионального этапа Всероссийского конкурса сочинений 2020г. Победитель и Призеры республиканского конкурса «Науки юношей питают» |  |                 |



|      |  |  |  |
|------|--|--|--|
| 2019 | <p>1 из 19 выпускников получили по итогам ЕГЭ более 80 баллов</p> <p>Победа в олимпиадном движении на региональном уровне(4уч)</p> <p>Победители и призеры в VI республиканском фестивале исследовательских проектов младших школьников «Первоцвет»</p> <p>Победитель и призер муниципального этапа молодых исследователей «Шаг в будущее»</p> | <p>Присвоено звание - «Заслуженный учитель Дагестана»;</p> <p>Педагогический дебют(призер)</p> <p>Профессиональное мастерство педагога участие региональный этап</p> |  |
| 2018 | <p>Один выпускник – 100 баллов на ЕГЭ по химии.</p> <p>5 из 15 выпускников (суммарно-) получили по итогам ЕГЭ более 80 баллов</p>  |  |  |
| 2017 | <p>6 из 17 выпускников (суммарно) получили по итогам ЕГЭ более 80 баллов</p> <p>4 из них получили выше 90</p>  | <p>Присвоено звание - «Почётный работник РФ»;</p> <p>Награждение грамотой Министерства образования и науки РФ</p>  |  |

### 3. Анализ внутренних и внешних факторов развития МБОУ «СОШ №8»

| Оценка актуального состояния внутреннего потенциала  |   | Оценка перспектив развития с учетом изменения внешних факторов  |       |
|--|---|---|-------|
| Сильные стороны  | Слабые стороны  | Благоприятные возможности   | Риски |
| <p>Учебный процесс организуется в соответствии с ФГОС НОО, ФГОС ООО, ФГОС СОО</p> <p>Разработаны ООП.</p> <p>Своевременная помощь в адаптации к школе, к уровням Образования</p> <p>Наличие инициативного педагогического коллектива; широкое и успешное представление учащихся на предметных конкурсах; позитивный опыт работы творческих групп учителей по актуальным вопросам образовательного процесса; комфортные условия для учебы и отдыха учащихся; повышение квалификации; информационная открытость школы; развитие системы взаимодействия с родительской общественностью.</p> | <p>Недостаточная квалификация педагогов, работающих с обучающимися с ОВЗ, недостаточное количество специалистов для реализации ООП.</p> <p>Недостаточно эффективная внутренняя система оценки качества образования школы; слабообеспечение механизмов снижения нагрузки детей, сохранения и укрепления их физического и Психического</p> <p>здоровья в рамках организации учебно-воспитательного процесса. Высокая степень дифференцированности результатов образования учащихся по итогам проведения ОГЭ, ВПР и др., что приводит к высокой методической нагрузке на педагога.</p> <p>Низкая вовлеченность части родителей образовательный процесс, обусловленная несформированностью у них компетенции ответственного родительства.</p> <p>Недостаточный уровень мотивации обучающихся к участию в олимпиадном, конкурсном движении и соревнованиях со стороны педагогов и родителей. Снижился уровень мотивации учащихся и</p> | <p>Изменение содержания качества образования в соответствии с требованиями международных исследований предполагает усиление самостоятельной работы обучающихся по обеспечению высоких результатов.</p> <p>Расширение количества программ, реализуемых с применением дистанционных технологий.</p> <p>Привлечение представителей предприятий и родителей в образовательный процесс позволит индивидуализировать обучение и повысить его практико-ориентированность. Растущая потребность родителей в создании консультационно-просветительской структуры в дистанционном режиме для родителей, испытывающих затруднения в воспитании детей.</p> <p>Увеличение доли молодых педагогов со стажем до 3 лет в педагогическом коллективе.</p> <p>Увеличение доли обучающихся, заинтересованных в удовлетворении своих образовательных запросов в формате онлайн-обучения.</p> <p>Информационная «продвинутость» большинства молодых родителей делает популярной для них форму</p> |       |

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
| <p>Среди обучающихся МБОУ «СОШ №8» есть победители и призёры всероссийский высокорейтинговых конкурсов интеллектуального, социального, технического направления</p> <p>Большой спектр реализуемых программ дополнительного образования и внеурочной деятельности по разным направлениям</p> <p>Реализация программ области «Технология» на всех уровнях образования в соответствии с новой концепцией</p> <p>Обеспечение условий для профессиональной ориентации обучающихся</p> <p>Готовность педагогических работников МБОУ СОШ № 8 к освоению и использованию в образовательной деятельности современных методов обучения и воспитания, образовательных</p> | <p>педагогов к исследовательской деятельности.</p> <p>Негативное отношение родителей к расширению объема самостоятельной работы ребенка для достижения индивидуальных результатов</p> <p>Количество участников конкурсов небольшое: от общего числа обучающихся</p> <p>Недостаточно специализированных кабинетов для реализации программ. Занятия проводятся в свободных от уроков помещениях.</p> <p>Материально – техническое оснащение не соответствует требованиям концепции предметной области «Технология»</p> <p>Ограниченное количество обучающихся, охваченных профориентационной работой (9-11 классы)</p> <p>Высокий средний возраст педагогов коллектива МБОУ «СОШ №8» (средний возраст 49 лет)</p> <p>Раннее профессиональное выгорание педагогических работников</p> | <p>электронного общения с педагогами посредством чата, форума, сайта.</p> <p>Повышение эффективности управления ОО в условиях реализации Программы развития до 2026 года предполагает внедрение электронных систем управления и электронного документооборота.</p> <p>Вовлечение большего количества участников всероссийский высокорейтинговых конкурсов интеллектуального, социального, технического направления</p> | <p>Большая занятость высокомотивированных обучающихся</p>                                    |
|  |  |  |  |
|  |  | <p>Расширение возможностей профориентационной работы посредством участия в онлайн - проекте «Проектория»</p>   | <p>Ограниченный Интернет –трафик для организации участия в онлайн – проекте «Проектория»</p> |
|  |  | <p>Привлечение молодых специалистов.</p>   | <p>Недостаточной уровень профессиональной готовности молодых специалистов к работе с</p>     |

|   |   |   |   |
|---|---|---|---|
| технологий для достижения планируемых результатов обучения в соответствии с требованиями ФГОС | Преобладает деятельность в педагогической среде на традиционных педагогических технологиях, репродуктивных методов преподавания | Национальная система роста позволит педагогам МБОУ СОШ № 8 осуществлять образовательную деятельность в режиме развития, на базе центров непрерывной профессиональной подготовки | обучающимися в условиях реализации ФГОС |
| Высокий уровень квалификационных характеристик педагогических работников                      | Преобладает деятельность в педагогической среде на традиционных педагогических технологиях, репродуктивных методов преподавания | Национальная система роста позволит педагогам МБОУ СОШ № 8 осуществлять образовательную деятельность в режиме развития, на базе центров непрерывной профессиональной подготовки | Профессиональная инертность             |

**Таким образом, к сильным сторонам относятся:**

- коллектив квалифицированных опытных педагогов;
- использование информационных ресурсов сайтов и порталов,
- сложившаяся система управления школы позволяет педагогам находиться в постоянном творческом поиске.

**Основные риски развития связаны:**

- с дефицитом времени у педагогов, детей и родителей;
- с ростом напряженности труда, конфликтности.

**Пути решения:**

- поиск педагогических идей по обновлению содержания школьного образования; увеличение количества инновационных технологий и авторских разработок и включение их в образовательный процесс; развитие кадрового состава;
- создание социально-педагогических условий для преодоления отчуждения родителей от школы и активного и грамотного взаимодействия педагогов и родителей в единой образовательной среде.

На основании результатов комплексного анализа образовательной ситуации МБОУ СОШ № 8, с учетом выявленных возможностей ресурсного потенциала общеобразовательного учреждения педагогический коллектив готов к стратегическим системным изменениям образовательной деятельности, предполагающей модернизацию развивающей образовательной среды в условиях реализации национального проекта «Образование».

**Точки роста:**

- Модернизация материально-технической школы;
- Развитие системы поддержки одаренных и высокомотивированных учащихся;
- Совершенствование цифровой образовательной среды;
- Осуществление ранней профессиональной ориентации и самоопределения обучающихся;
- Переход дополнительного образования на систему персонализированного учета и персонализированного финансирования дополнительного образования детей;
- Перевод деятельности педагогического коллектива в режим развития;

- Обеспечение консультирования, самоуправления и активных форм сотрудничества педагогического коллектива и родителей.

**4. Основные направления и мероприятия Программы развития МБОУ «СОШ №8» на 2021 – 2026 г.г.**  
**4.1. Обновление содержания образования в МБОУ «СОШ № 8» в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование»**

| <p><b>Цель:</b> внедрение к 2026 году в образовательную деятельность МБОУ «СОШ №8» новых методов обучения и воспитания, образовательных технологий, обеспечивающих освоение школьниками предметных знаний (на базовом) и ключевых компетенций; повышение их мотивации к обучению и вовлеченности в образовательную деятельность</p> |   |          |   |                |
|---|---|----------|---|----------------|
| №   | Целевой показатель  | Тип      | Значение для всех категорий обучающихся | Период         |
| 1.  | Доля школьников, осваивающих предметные области «Технология», «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ» на обновленной материально-технической базе, от общего числа детей указанной категории, чел.  | Основной | 100%                                    | 2021-2026 г.г. |
| 2.  | Доля обучающихся начальных классов, осваивающих основную образовательную программу начального общего образования на обновленной материально-технической базе, от общего числа детей указанной категории, чел. | Основной | 100%                                    | 2021-2026 г.г. |
| 3.  | Доля школьников, осваивающих основные образовательные программы общего образования в одну смену обучения.   | Основной | 100%                                    | 2021-2026 г.г. |
| 4.  | Доля школьников, осваивающих основные образовательные программы общего образования в режиме пятидневной учебной недели.   | Основной | 100%                                    | 2021-2026 г.г. |

## Задачи и результаты

|  |   |
|--|---|
| <p><b>Задача:</b> Внедрение на всех уровнях общего образования новых методов обучения и воспитания, образовательных технологий, обеспечивающих освоение обучающимися базовых навыков и умений, повышение их мотивации к обучению и вовлеченности в образовательный процесс, обновление содержания и совершенствование методов обучения предметных областей «Технология», «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ»</p> |   |
| <p><b>Наименование задачи, результата</b></p>  |   |
| 1.   | <p>Разработка и утверждение Программы развития МБОУ «СОШ №8» - участника реализации мероприятия федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование».</p> |
| 2.   | <p>Расширение реестра программ дополнительного образования, внеурочной деятельности по направлению предметной области «Технология».</p>   |
| 3.   | <p>Обновление содержания программ предметных областей «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ» в направлении практической и исследовательской деятельности.</p>          |
| 4.   | <p>Создание единой образовательной среды для детей с разными стартовыми возможностями</p>   |
| <p><b>Характеристика результата</b></p>  |   |
| <p>Разработана Программа развития МБОУ «СОШ №8» на 2021 – 2026 г.г.</p>  |   |
| <p>Обновлена материально-техническая база учебных кабинетов для реализации предметной области «Технология»</p>   |   |
| <p>Приобретено оборудование и средства обучения для оснащения образовательной деятельности по основным образовательным общеобразовательным программам.</p>   |   |
| <p>Обновлена материально-техническая база учебных кабинетов для реализации предметных областей «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ»</p>   |   |
| <p>Внесены изменения в содержание рабочих программ предметов, курсов внеурочной деятельности и дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программы.</p>   |   |
| <p>Все педагогические работники школы имеют курсовую подготовку по теме «Реализация ФГОС для обучающихся с ОВЗ»</p>  |   |

Дорожная карта реализации направления I

| № п/п                                   | Мероприятие  | Исполнитель                                       | Срок реализации       | Результат  |
|---|--|---|-----------------------|--|
| <b>Организационный этап (2021 год)</b>  |  |   |                       |  |
| 1.                                      | Разработка нормативно-правовой базы  | Администрация МБОУ «СОШ №8»                       | Сентябрь-октябрь 2021 | Разработаны локальные акты для реализации мероприятий  |
| 2.                                      | Ремонт и оснащение современным оборудованием кабинета ОБЖ  | Руководитель ОБЖ: Керимов К.Д.                    | Август-октябрь 2021   | Обновленный кабинет преподавания ОБЖ   |
| <b>Основной этап (2022 – 2026 г.г.)</b> |  |   |                       |  |
| 1.                                      | Модернизация материально-технической школы   | Завхоз Мурадов Х.С.                               | 2021-2026             | Проведен капитальный ремонт помещений, пищеблока, столовой   |
| 2.                                      | Внесение изменений в содержание программ внеурочной деятельности интеллектуального направления в части увеличения количества часов на организацию исследовательской деятельности обучающихся | Администрация МБОУ «СОШ №8»                       | 2021-2026             | Дополнены основные образовательные программы на всех уровнях общего образования<br>Оснащена дополнительная лаборатория для реализации программ естественнонаучного профиля |
| 3.                                      | Обеспечение преемственности реализации дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ технической направленности в  | Заместители директора Везирова Д.А., Уланова З.Ю. | 2021-2026             | Разработана программа курса «От замысла до реализации» для учащихся 4-5, 9-11 классов.   |
| 4.                                      | Промежуточный мониторинг эффективности реализации основных мероприятий Программы развития в  | Администрация МБОУ «СОШ №8»                       | 2021-2026             | Проведена оценка эффективности реализации основных мероприятий Программы развития в  |

|   | соответствии с целевыми показателями  |                             |                       | соответствии с целевыми показателями   |
|---|---|-----------------------------|-----------------------|--|
| 5.  | Информационное сопровождение проведения мероприятий в рамках федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование» | Администрация МБОУ «СОШ №8» | 2021-2026             | Публикации, информация на официальном сайте МБОУ СОШ №8 и странице в телеграмм       |
| <b>Заключительный этап (сентябрь-декабрь 2026 г.)</b> |   |                             |                       |  |
| 1.  | Публикация учебно-методических материалов по итогам реализации программы развития в периодических изданиях                                | Заместитель директора.      | Сентябрь-декабрь 2026 | Опубликованы учебно-методические материалы реализации мероприятий Программы развития |
| 2.  | Проведение мониторинга реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с целевыми показателями                          | Администрация МБОУ «СОШ №8» | Ноябрь 2026           | Проведена оценка реализации эффективности Программы развития                         |
| 3.  | Презентация итогов реализации Программы развития  | Администрация МБОУ «СОШ №8» | Декабрь 2026          | Учебно-методические материалы реализации Программы развития                          |



**Направление 2. Обновление содержания образования в МБОУ «СОШ №8» в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование»**

| Цель: Обеспечение к 2026 году всем обучающимся МБОУ «СОШ №8» доступных условий для самореализации в социокультурном пространстве; проявления интеллектуальных/ творческих/спортивных способностей. |  |                |   |                  |
|--|--|----------------|---|------------------|
| №  | Целевой показатель   | Тип            | Значение для всех категорий обучающихся | Период           |
| 1.   | Доля обучающихся в возрасте от 7 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием в МБОУ «СОШ №8»   | Основной       | 67%                                     | 2021 - 2026 г.г. |
| 2.   | Доля выпускников, получивших по результатам ЕГЭ выше 80 баллов   | Основной       | 30%                                     | 2021 - 2026 г.г. |
| 3.   | Количество обучающихся, которым обеспечен индивидуальный образовательный маршрут с учетом особых образовательных потребностей  | Дополнительный | 2человека                               | 2021 - 2026 г.г. |
| 4.   | Доля школьников, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной грамотности   | Дополнительный | 20%                                     | 2021 - 2026 г.г. |
| 5.   | Доля школьников, вовлеченных в реализацию программы «Одаренные дети»   | Основной       | 60%                                     | 2021 - 2026 г.г. |
| 6.   | Сохранность эффективности участия в муниципальном этапе всероссийской олимпиады школьников   | Дополнительный | 35%                                     | 2021 - 2026 г.г. |
| 7.   | Доли воспитанников школьного спортивного клуба от общего числа обучающихся в МБОУ «СОШ №8»   | Дополнительный | 60%                                     | 2021 - 2026 г.г. |
| 8.   | Доля школьников, охваченных мероприятиями образовательного регионального центра выявления поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи «Альтаир». | Дополнительный | 11%                                     | 2021 - 2026 г.г. |
| 9.   | Доля школьников – участников цикла открытых уроков «Проектория» и иных онлайн – проектов на платформе «Проектория», направленных на раннюю профориентацию детей      | Дополнительный | 30%                                     | 2021 - 2026 г.г. |
| 10.  | Доля детей охваченных деятельностью детского общественного объединения РДШ   | Дополнительный | 80%                                     | 2021 - 2026 г.г. |

## Задачи и результаты

| <p><b>Задача:</b> создание эффективного образовательного пространства, обеспечение внутренней мотивации школьников к обучению и саморазвитию; раскрытие интеллектуального/творческого/спортивного потенциала обучающихся</p> |   |   |
|--|---|---|
| <p><b>Наименование задачи, результата</b></p>  | <p><b>Характеристика результата</b></p>   |   |
| 1.   | Развитие системы эффективной подготовки выпускников, включающей обучение в интенсивных предметных школах, курсах  | Стабильный процент выпускников выполнивших работы ЕГЭ выше 80 баллов  |
| 2.   | Обеспечение потребности школьников в освоении основных образовательных программы на всех уровнях общего образования по индивидуальному образовательному маршрутам   | Удовлетворение запросов родителей (законных представителей) на получение образования школьника по индивидуальному образовательному маршруту. Сопровождение в освоении индивидуальной образовательной Траектории   |
| 3.   | Повышение функциональной грамотности выпускников школы  | Увеличение доли школьников, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной грамотности   |
| 4.   | Увеличение количества дипломантов муниципального этапа ВсОШ при сохранении эффективности участия не ниже 35 %   | Рейтинговая позиция МБОУ СОШ №8 по количеству дипломантов муниципального этапа ВсОШ не ниже четвертой среди школ города.  |
| 5.   | Обучение педагогов современным технологиям обеспечения качества образования в соответствии с требованиями международных исследований  | Профессиональный кадровый потенциал, отвечающий вызовам современности, способный обеспечить развитие у школьников функциональной грамотности и глобальных компетенций   |
| 6.   | Разработка программ внеурочной деятельности по подготовке учащихся к международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность). Совершенствование внутренней оценки качества образования в соответствии с критериями международных исследований. Разработка модели подготовки учащихся к международным исследованиям. | Внесены изменения в основные образовательные программы на всех уровнях общего образования. Разработаны программы внеурочной деятельности по подготовке учащихся к международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность) |
| 7.   | Консолидация системы профориентационной работы в школе. Обеспечение участия школьников в проведении открытых онлайн уроков «Проектория», направленных на раннюю профориентацию обучающихся.   | 100% вовлечение школьников 6-11 классов в участие онлайн уроках «Проектория».   |
| 8.   | Активное вовлечение систему дополнительного образования МБОУ «СОШ №8» обучающимися «зоны риска», с инвалидностью и ОВЗ.   | Достижение показателя «Охват дополнительным образованием обучающимися «зоны риска», с инвалидностью и ОВЗ»-99% от общей численности таких обучающихся в МБОУ «СОШ №8».  |

Дорожная карта реализации направления 2

| № п/п  | Мероприятие  | Исполнитель                        | Срок реализации         | Результат  |
|--|--|------------------------------------|-------------------------|--|
| <b>Организационный этап (2021 год)</b>             |  |                                    |                         |  |
| 1.   | Разработка нормативно-правовой базы реализации программы развития  | Администрация МБОУ «СОШ №8»        | Сентябрь - октябрь 2021 | Разработаны локальные акты для реализации мероприятий.   |
| 2.   | Изучение потребности участников образовательных отношений в дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программах  | Заместитель директора Ушанова З.Ю. | Октябрь – декабрь 2021  | Организовано и проведено анкетирование участников образовательных отношений по изучению потребности в дополнительных общеобразовательных программах                                |
| 3.   | Оснащение материально-технической базы для реализации новых дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ  | Завхоз Мурадов Х.С.                | Октябрь – декабрь 2021  | Закуплено необходимое дополнительное оборудование для реализации программ технической и спортивной направленности  |
| 4.   | Разработка программ внеурочной деятельности по подготовке учащихся к международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность). Совершенствование внутренней оценки качества образования в соответствии с критериями международных исследований. Разработка модели подготовки учащихся к международным исследованиям | Заместитель директора Ирзаева Г.К. | Октябрь – декабрь 2021  | Разработаны новые программы внеурочной деятельности, внесены коррективы в содержание имеющихся программ; внесены изменения в основные образовательные программы общего образования |
| <b>Основной этап реализации (2021 – 2026 г.г.)</b> |  |                                    |                         |  |

|  |   |                                    |                       |   |
|--|---|------------------------------------|-----------------------|---|
| 1.   | Интенсивные каникулярные предметные школы   | Заместитель директора Ушанова З.Ю. | 2021-2026             | На постоянной основе организовано проведение интенсивных каникулярных школ по углубленной предметной подготовке обучающихся 5-11 классов с привлечением собственных сотрудников и специалистов организаций-партнеров                            |
| 2.   | Расширение системы профориентационной работы, мотивирующей обучающихся к трудовой деятельности по рабочим профессиям и специальностям, востребованным на рынке труда, с учетом результатов изучения потребностей участников образовательных отношений | Заместитель директора Ушанова З.Ю. | 2021-2026             | Разработана и реализована программа по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся, обеспечивающая подготовку выпускников к выбору профессии и положительное отношение к дальнейшей самостоятельной профессиональной деятельности |
| 3.   | Участие в проведении открытых онлайн уроках «Проектория», направленных на раннюю профориентацию обучающихся   | Заместитель директора Ушанова З.Ю. | 2021 -2026            | Регулярное участие в открытых онлайн уроках «Проектория», с целью ранней профессиональной ориентации обучающихся  |
| <b>Заключительный этап (сентябрь-декабрь 2026)</b> |   |                                    |                       |   |
| 1.   | Публикация учебно-методических материалов по итогам реализации Программы развития в периодических изданиях  | Администрация МБОУ «СОШ №8»        | Сентябрь-декабрь 2026 | Опубликованы учебно-методические материалы реализации мероприятий Программы развития  |
| 2.   | Проведение заключительного мониторинга реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с целевыми показателями  | Администрация МБОУ «СОШ №8»        | Ноябрь 2026           | Проведена оценка реализации эффективности Программы развития  |
| 3.   | Презентация итогов реализации Программы развития  | Администрация МБОУ «СОШ №8»        | Декабрь 2026          | Учебно-методические материалы реализации Программы развития   |

**Направление 3. Обновление содержания психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Поддержка семей, имеющих детей» национального проекта «Образование»**

| <b>Цель: Создание условий для повышения компетентности родителей обучающихся в вопросах образования и воспитания детей</b> |  |                |   |                 |
|--|--|----------------|---|-----------------|
| <b>№</b>   | <b>Целевой показатель</b>  | <b>Тип</b>     | <b>Значение для семей всех категорий обучающихся</b>  | <b>Период</b>   |
| 1.   | Доля семей (из числа состоящих на различного вида учетах; находящихся в трудной жизненной ситуации; замещающих семей; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью) получивших услуги психолого-педагогической, методической и консультативной помощи | Основной       | 100 % от общего количества семей, указанных категорий | 2021 – 2026 гг. |
| 2.   | Доля родителей (законных представителей) положительно оценивших качество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи от общего числа обратившихся  | Дополнительный | 90%   | 2019 – 2024 гг. |
| 3.   | Доля родителей – активных участников образовательных отношений   | Дополнительный | 30% от общего количества родителей                    | 2019 -2024 гг.  |

## Задачи и результаты

|   |  |
|---|--|
| <p><b>Задача:</b> разработка и реализация программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи семьям, состоящим на различного вида учетах; находящимся в трудной жизненной ситуации; замещающим семьям; имеющим детей с ОВЗ и Инвалидность</p>                          |  |
| <p><b>Наименование задачи, результата</b></p>   | <p><b>Характеристика результата</b></p>  |
| <p>1. Создание на базе социально-психологической службы консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) с использованием возможностей интерактивного взаимодействия</p> | <p>Оборудовано помещение для функционирования консультационно-просветительского центра.<br/>Осуществляется информационно-просветительская поддержка семей, состоящих на различного вида учетах; находящихся в трудной жизненной ситуации; замещающих семей; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью с использованием материалов федерального портала информационно-просветительской поддержки родителей растим детей. РФ.; который ориентирован на работу с различными категориями семей</p> |
| <p>2. Оказано не менее 90% качественных психолого-педагогических, методических и консультативных услуг семьям, состоящим на различного вида учетах; находящимся в трудной жизненной ситуации; замещающим семьям; имеющим детей с ОВЗ и инвалидностью</p>                                      | <p>Удовлетворение потребности родителей (законных представителей) в саморазвитии по вопросам образования и воспитания детей из семей, состоящих на различного вида учетах; находящихся в трудной жизненной ситуации; замещающих семей; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью</p>   |
| <p>3. Оказано не менее 100% семьям от общего числа обучающихся услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)</p>  | <p>Реализация программы психолого-педагогической, методической, консультативной помощи родителям (законным представителям)</p>   |
| <p>4. Обновлена система работы с родителями (законными представителями)</p>   | <p>Повышение активности родителей, как участников образовательных отношений в МБОУ «СОШ №8»</p>  |

Дорожная карта реализации направления на 2021 – 2026 г.г.

| № п/п                                  | Мероприятие  | Исполнитель                              | Срок реализации        | Результат   |
|--|--|--|------------------------|---|
| <b>Организационный этап (2021 год)</b> |  |  |                        |   |
| 1.                                     | Разработка нормативно-правовой базы реализации Программы развития  | Администрация МБОУ «СОШ №8»              | январь-октябрь 2021    | Разработаны локальные акты для реализации мероприятий   |
| 2.                                     | Разработка проекта консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)                         | Заместитель директора по ВР Ушанова З.Ю. | Январь-октябрь 2021    | Разработана концепция реализации проекта консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)  |
| 3.                                     | Изучение потребности родителей (законных представителей) в услугах психолого-педагогической, методической и консультативной помощи   | Заместитель директора по ВР Ушанова З.Ю. | Октябрь – декабрь 2021 | Обеспечение информационно – организационных условий для оказания консультативной поддержки родителям (законным представителям) обучающимся  |
| 4.                                     | Изучение федерального портала информационно – просветительской поддержки родителей (законных представителей), раздела портала ориентированного на работу с семьями, воспитывающими детей с особыми потребностями | Заместитель директора по ВР Ушанова З.Ю. | Декабрь 2021           | Регистрация родителей (законных представителей) на федеральном портале информационно-просветительской поддержки. Получение консультативной помощи семьям, информационной поддержки с помощью онлайн-путеводителя по востребованным услугам для семей с детьми |

**Основной этап (2021 – 2026 г.г.)**

|    |  |  |             |   |
|----|--|--|-------------|---|
| 1. | Реализация программы педагогической, методической, консультативной помощи психологов и родителей (законным представителям) | Заместитель директора по ВР Ушанова З.Ю. | 2021 – 2026 | Охвачены консультационной помощью все семьи, состоящие на различного вида учетах; находящиеся в трудной жизненной ситуации; замещающие семьи; имеющие детей с ОВЗ и инвалидностью |
|----|--|--|-------------|---|

**Заключительный этап (сентябрь-декабрь 2026)**

|    |  |  |                       |   |
|----|--|--|-----------------------|---|
| 1. | Обобщение положительных практик работы консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) | Заместитель директора по ВР Ушанова З.Ю. | Сентябрь-декабрь 2026 | Публикация информационных, обучающих модулей для родителей (законных представителей) содержащих рекомендации по развитию, коррекции, воспитанию и обучению школьников |
| 2. | Проведение заключительного мониторинга реализации основных мероприятий проекта в соответствии с целевыми показателями  | Администрация МБОУ «СОШ №8»              | Ноябрь 2026           | Проведена оценка реализации Программы развития  |
| 3. | Презентация итогов реализации Программы развития   | Администрация МБОУ «СОШ №8»              | Ноябрь 2026           | Психолого-педагогические, методические и консультативные материалы реализации Программы развития  |



**Направление 4. Обновление содержания образования в МБОУ «СОШ №8»,  
в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Цифровая образовательная среда» национального проекта  
«Образование»**

| Цель: создание к 2026 году в МБОУ СОШ № 8 современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей высокое качество и доступность образования, в том числе, с применением цифровых образовательных платформ |   |                |   |             |
|--|---|----------------|---|-------------|
| №  | Целевой показатель  | Тип            | Значение для всех категорий обучающихся | Период      |
| 1.   | Обеспечение МБОУ СОШ № 8 доступом к сети Интернет с высокой скоростью (выше 10 Мбит)  | Основной       | 100%                                    | 2021 - 2022 |
| 2.   | Доля обучающихся МБОУ «СОШ №8» продемонстрировавших необходимый уровень сформированности ИКТ – компетенций                                    | Основной       | 70%                                     | 2021 – 2026 |
| 3.   | Доля педагогических работников и педагогов дополнительного образования детей МБОУ «СОШ №8», состоящих в цифровых профессиональных сообществах | Дополнительный | 80%                                     | 2021 - 2026 |

## Задачи и результаты

| Задача: обеспечить высокое качество и доступность образования в МБОУ «СОШ № 8» в условиях создания современной и безопасной цифровой среды   |  | Характеристика результата |
|--|--|---------------------------|
| Наименование задачи, результата  |  |                           |
| 1. Функционирование и информационное наполнение официального сайта МБОУ «СОШ №8» в соответствии с утвержденным Стандартом.<br>Функционирование библиотеки – информационного центра                                 | Обеспечено стабильное функционирование официального сайта МБОУ «СОШ №8» и иных систем (библиотечный - информационный центр)  |                           |
| 2. Обновлено содержание рабочих программ учебного предмета «Основы безопасности и жизнедеятельности» в части включения вопросов кибербезопасности и «кибергигиены» в информационно – телекоммуникационных сетях    | Обеспечить защищенность обучающихся от девиантных и деликвентных влияний на детей в сети Интернет, использование инструментов, обеспечивающих безопасное использование обучающимися сети Интернет, сохраняя собственную идентичность   |                           |
| 3. Использование технологий «больших данных», «облачного» хранения данных и искусственного интеллекта для обеспечения полного электронного документооборота МБОУ «СОШ №8» («Цифровая образовательная организация») | Оптимизирована деятельность МБОУ «СОШ №8» за счет функционирования «Цифровой образовательной организации», повышена безопасность хранения данных, снижена нагрузка в части ведения административно-хозяйственной и финансово - экономической деятельности в пользу обеспечения образовательного и воспитательного процесса |                           |
| 4. Электронные образовательные ресурсы по всем предметным областям адаптированы под образовательные потребности обучающихся  | Электронные ресурсы по всем предметным областям позволят вовлечь обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями, во все виды обучения, обеспечить качество и доступность образования посредством сети Интернет  |                           |
| 5. Обеспечено Интернет соединение с минимальной скоростью соединения 10 Мбит/с предоставлением гарантированного трафика  | Обеспечен гарантированный доступ к сети Интернет всех обучающихся  |                           |

Дорожная карта реализации направления на 2021 – 2026 г.г.

| № п/п                                   | Мероприятие  | Исполнитель                         | Срок реализации      | Результат  |
|---|--|-------------------------------------|----------------------|--|
| <b>Организационный этап (2021 год)</b>  |  |                                     |                      |  |
| 1.                                      | Закупка электронных форм учебников   | Директор Алибеков Р.Р.              | Август-сентябрь 2021 | Закуплены электронные формы учебников для 10-11 классов (по предметам углублённого уровня обучения), классов с углублённым изучением английского языка   |
| 2.                                      | Подготовка документации для обеспечения беспроводного Интернет соединения с минимальной скоростью соединения 10 Мбит/с предоставлением гарантированного трафика  | Директор Алибеков Р.Р.              | 2021                 | Интернет соединения с минимальной скоростью соединения 10 Мбит/с предоставлением гарантированного трафика  |
| 3.                                      | Мониторинг готовности МБОУ СОШ № 8 к внедрению целевой модели цифровой образовательной среды.  | Директор Алибеков Р.Р.              | 2021                 | Модернизация информационной инфраструктуры МБОУ СОШ № 8  |
| 4.                                      | Мониторинг функционирования и информационного наполнения официального сайта МБОУ «СОШ №8», его соответствие целевой модели   | Учитель информатики Минбубаева Л.Т. | 2021                 | Соответствие официального сайта МБОУ СОШ №8 единой платформе официальных сайтов органов государственной власти и органов местного самоуправления муниципальных образований .   |
| <b>Основной этап (2021 – 2026 г.г.)</b> |  |                                     |                      |  |
| 1.                                      | Разработка, в соответствии с возрастными особенностями школьников, серии классных часов, квестов, нацеленных на ликвидацию безграмотности в вопросах кибербезопасности и «кибергигиены» в информационно - телекоммуникационных сетях | Учитель информатики Минбубаева Л.Т. | 2021-2026            | Обеспечена защищенность обучающихся от дедивантных и деликвентных влияний на обучающихся в сети Интернет, использование инструментов, обеспечивающих безопасное использование обучающимися сети Интернет, сохранения собственную идентичность. |

|    |  |                                     |           |   |
|----|--|-------------------------------------|-----------|---|
| 2. | Подготовка индивидуальных планов профессионального развития педагогических работников МБОУ «СОШ №8», на основе выявленных дефицитов знаний технологий цифровизации образования   | Учитель информатики Минбубаева Л.Т. | 2021-2026 | На основе разработанных индивидуальных планов профессионального развития педагогов ликвидированы выявленные дефициты знаний технологий цифровизации образования   |
| 3. | Организация участия педагогических работников МБОУ «СОШ №8» в курсовых   | Заместитель директора               | 2021-2026 | Организовано участие педагогических работников в курсовых мероприятиях в рамках   |
| 4. | <p>мероприятиях в рамках периодической аттестации в цифровой форме с использованием информационного ресурса «одного окна»</p> <p>Организация полного электронного документооборота МБОУ «СОШ №8» («Цифровая образовательная организация»), в т.ч.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ведение административно – хозяйственной и финансово – экономической деятельности с помощью программ «Управление», «Делопроизводство», «Электронная отчетность» и др.;</li> <li>• обеспечение образовательного и воспитательного процесса электронными ресурсами (электронные учебники.)</li> </ul> | по УР                               | 2021-2026 | <p>периодической аттестации в цифровой форме с использованием информационного ресурса «одного окна»</p> <p>Оптимизирована деятельность МБОУ «СОШ №8» за счет функционирования «Цифровой образовательной организации», повышена безопасность хранения данных, снижена нагрузка в части ведения административно – хозяйственной и финансово – экономической деятельности в пользу обеспечения образовательного и воспитательного процесса</p> |
| 5. | Обновление информационного наполнения и функциональных возможностей официального сайта МБОУ «СОШ №8» в сети «Интернет»   | Учитель информатики Минбубаева Л.Т. | 2021-2026 | Актуализировано информационное наполнение официального сайта МБОУ «СОШ №8» и иных информационных систем . Официальный сайт соответствует целевой модели   |

**Заключительный этап (сентябрь-декабрь 2026)**

|    |  |                             |                       |   |
|----|--|-----------------------------|-----------------------|---|
| 1. | Анализ эффективности реализации проекта, достижения целевых показателей Программы развития                       | Заместитель директора по УР | Сентябрь-октябрь 2026 | Проведена оценка эффективности программы развития. Целевые показатели достигнуты.                                     |
| 2. | Обобщение и трансляция опыта по использованию цифровых технологий в реализации основных образовательных программ | Администрация школы         | Сентябрь-декабрь 2026 | Публикации педагогического опыта работы по теме Программы развития в профессиональных изданиях, педагогических сайтах |

**Направление 5.Обновление содержания образования в МБОУ «СОШ №8» в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Учитель будущего» национального проекта «Образование»**

**Цель:** внедрение к 2026 году национальной системы профессионального роста педагогических работников, охватывающей не менее 80 процентов учителей МБОУ «СОШ №8» и обеспечивающей вхождение МБОУ «СОШ №8» в число рейтинговых школ региона, реализующих основные общеобразовательные программы по качеству общего образования

| №  | Целевой показатель   | Тип            | Значение для всех категорий педагогических работников МБОУ СОШ № 8 | Период           |
|----|--|----------------|--|------------------|
| 1. | Доля учителей МБОУ «СОШ №8», вовлеченных в национальную систему профессионального роста педагогических работников, %   | Основной       | 75%  | 2021 – 2026 г.г. |
| 2. | Доля педагогических работников МБОУ «СОШ №8», повысивших уровень профессионального мастерства по работе в условиях безопасной, здоровьесберегающей, личностно-ориентированной цифровой образовательной среде, реализации персональных образовательных траекторий | Дополнительный | 100%   | 2021 – 2026 г.г. |
| 3. | Доля педагогов предметных областей «Технология» и «Информатика», освоивших новые методы обучения и воспитания, образовательные технологии, обеспечивающие освоение обучающимися базовых навыков и умений, повышение их мотивации к обучению и вовлеченности      | Дополнительный | 100%   | 2021 – 2026 г.г. |

|    |  |                |     |                     |
|----|--|----------------|-----|---------------------|
| 4. | Доля преподавателей и сотрудников МБОУ «СОШ №8», прошедших повышение квалификации на базе региональных центров компетенций в области онлайн-обучения и онлайн - Сервисов | Дополнительный | 50% | 2021 – 2026<br>г.г. |
|----|--|----------------|-----|---------------------|

### Задачи и результаты

| <b>Задача: внедрение национальной системы профессионального роста педагогических работников в МБОУ «СОШ №8»</b>   |  |
|---|--|
| <b>Наименование задачи, результата</b>  | <b>Характеристика результата</b>   |
| 1. Внедрены уровни профессионального роста учителей МБОУ «СОШ №8» с соответствующей системой стимулирования, в том числе с учетом результатов добровольной сертификации и подтверждения своих профессиональных навыков в аккредитационных центрах профессионального мастерства работников системы образования | Выстроена прозрачная система карьерного роста и перспектив дальнейшего развития педагогов в профессии. Инструментами для оценки качества работы педагога станет добровольная система сертификации, аккредитационные центры профессионального мастерства работников системы образования, аттестация по квалификации «Учитель-наставник» |
| 2. Участие педагогов МБОУ СОШ № 8 в комплексных исследованиях профессиональных компетенций работников общего образования на базе аккредитационных центров профессионального мастерства работников системы образования   | Разработана корпоративная (горизонтальная) система повышения квалификации, основанная на выявленных профессиональных достоинствах и дефицитах педагогов школы  |
| 3. Созданы условия для привлечения выпускников педагогических образовательных организаций высшего образования в МБОУ СОШ №8   | Привлечены в МБОУ «СОШ №8» молодые специалисты, наметилась тенденция к преодолению профессиональной инертности и профессионального выгорания   |
| 4. Участие педагогов МБОУ «СОШ №8» в конкурсах профессионального мастерства педагогов и специалистов системы общего образования   | Эффективное участие в конкурсах профессионального мастерства учителей и педагогов дополнительного образования  |

Дорожная карта реализации направления на 2021 – 2026 г.г.

| № п/п                                  | Мероприятие   | Исполнитель  | Срок реализации | Результат  |
|--|---|--|-----------------|--|
| <b>Организационный этап (2021 год)</b> |   |  |                 |  |
| 1.                                     | Проведение методических мероприятий МБОУ «СОШ №8», способствующих вовлеченности в национальную систему профессионального роста педагогических работников    | Заместитель директора по УВР<br>Ирзаева Г.К.,<br>Везирова Д.А. | 2021            | Педагогические работники осведомлены о необходимости и способах вовлеченности в национальную систему профессионального роста. Сформирован в МБОУ «СОШ №8» количественный и списочный состав учителей для вовлечения в национальную систему профессионального роста педагогических работников |
| 2.                                     | Разработка модели горизонтального карьерного роста в МБОУ «СОШ №8» в соответствии с национальной системой профессионального роста педагогических работников | Заместитель директора по УВР<br>Ирзаева Г.К.,<br>Везирова Д.А. | 2021 - 2022     | Обеспечено функционирование горизонтальной модели карьерного роста педагогов МБОУ «СОШ №8»   |

| <b>Основной этап (2021 – 2026 г.г.)</b> |  |                                 |           |  |
|---|--|---------------------------------|-----------|--|
| 1.                                      | Апробация модели горизонтального карьерного роста в МБОУ «СОШ №8» в соответствии с национальной системой профессионального роста педагогических работников | Заместитель директора по УВР    | 2020-2026 | Обеспечена объективная оценка знаний и навыков педагогических работников МБОУ «СОШ №8».  |
| 2.                                      | Обеспечение вовлеченности педагогов МБОУ «СОШ №8» в конкурсное движение  | Заместитель директора по УР, ВР | 2021-2026 | Педагогические работники МБОУ «СОШ №8» победители, лауреаты конкурсов профессионального мастерства педагогов и специалистов системы общего образования |

|   |  |                              |                        |  |
|---|--|------------------------------|------------------------|--|
| 3.  | Подготовка к введению и применению единых для Российской Федерации требований (единых федеральных оценочных материалов), уровня профессионального квалификационного испытания педагогических работников МБОУ СОШ №8 с последующей оценкой их компетенций (предметных, методических, психолого-педагогических, коммуникативных) | Заместитель директора по УВР | 2021-2026              | Повышение качества и эффективности образовательной деятельности в МБОУ СОШ №8.<br>Внутренняя оценка деятельности педагогов и обеспечения их профессионального развития для дальнейшего успешного прохождения профессионального квалификационного испытания |
| <b>Заключительный этап (сентябрь- декабрь 2026)</b> |  |                              |                        |  |
| 1.  | Анализ эффективности реализации программы развития, достижения целевых показателей.  | Заместитель директора по УВР | Сентябрь- октябрь 2026 | Проведена оценка реализации эффективности Программы развития.<br>Целевые показатели достигнуты   |
| 2.  | Обобщение работы по обновлению содержания образования, форм, методов и технологий обучения обучающихся   | Заместитель директора по УВР | Сентябрь- декабрь 2026 | Публикации на профессиональных педагогических сайтах, официальном сайте МБОУ «СОШ №8»  |



## 5. Механизмы реализации Программы развития МБОУ «СОШ №8»

### 5.1 Механизмы управления реализацией Программы развития

| Механизм управления                    | Объект контроля                                | Субъект контроля     | Формы контроля   | Итоги контроля  |
|--|--|----------------------|--|---|
| Контроль реализации Программы развития | Эффективное выполнение программных мероприятий | Педагогический совет | Ежегодный мониторинг целевых показателей реализации Программы развития | Ежегодный отчет о ходе реализации Программы развития, промежуточных итогах выполнения |

### 5.2. Распределение сфер ответственности за реализацию Программы развития

| Субъект ответственности                                      | Объект ответственности   | Результат (критерий)  |
|--|--|---|
| Администрация МБОУ «СОШ №8»                                  | Достижение целевых показателей Программы развития. Инновационная деятельность  | Достигнутые целевые показатели, отражены в самообследовании, публичном докладе.<br>Модернизирован учебный план.<br>Намечены «точки роста» на следующий период развития  |
| Руководители школьных методических объединений МБОУ «СОШ №8» | Обновление содержания образования МБОУ СОШ №8. Подготовка материалов для распространения положительных практик   | Рабочие программы учебных предметов, курсов, дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ.<br>Методические продукты, отражающие положительный опыт школы по организации педагогическим коллективом развивающего образовательного пространства  |
| Классные руководители МБОУ «СОШ №8»                          | Разработка и реализация программы методической и консультативной помощи родителям.<br>Реализация мероприятий по профессиональной ориентации обучающихся<br>Использование «Портфолио», как механизм контроля достижения обучающимися личностных результатов | Программа методической и консультативной помощи родителям (законным представителям).<br>Увеличение количества обучающихся, включенных в реализацию программы «Одаренные дети». Участие обучающихся в мероприятиях по профессиональной ориентации обучающихся: «Проектория», ярмарка профессий, профессиональные пробы, экскурсии, трудовая практика.<br>Портфолио обучающегося в АИС «Сетевой город. Образование» |

|  |  |   |
|--|--|---|
| Педагогические работники МБОУ «СОШ №8» | Разработка и реализация рабочих программ учебных предметов, курсов, курсов внеурочной деятельности с учетом концепций преподавания учебных предметов, предметных областей. Проектная деятельность, применение современных образовательных технологий | Рабочие программы учебных предметов, курсов, курсов внеурочной деятельности «География», «Основы безопасности жизнедеятельности», «Обществознание», «Физическая культура», предметных областей «Искусство», «Технология». Педагогические проекты с грантовой поддержкой. Использование электронных образовательных ресурсов |
|--|--|---|

### 5.3 Механизмы взаимодействия участников образовательных отношений по вопросам реализации Программы развития

| Участники образовательных отношений                         | Способы взаимодействия  |
|---|---|
| Обучающиеся МБОУ «СОШ №8»                                   | Обучение в соответствии с требованиями ФГОС в условиях обновленного образовательного пространства МБОУ «СОШ №8».  |
| Родители (законные представители) обучающихся МБОУ «СОШ №8» | Принимают участие в управлении МБОУ СОШ №8- в работе коллегиальных органов управления.  |
| Педагогические работники школы                              | Реализуют ООП в соответствии с ФГОС, Программу развития, создают специальные условия для получения качественного образования всеми обучающимися, в том числе с ОВЗ и инвалидностью. |
| Учредитель - Администрация города Дербент, МКУ ГУО          | Финансируют, регулируют, координируют и контролируют деятельность МБОУ «СОШ №8», согласовывают Программу развития   |
| Социальные партнеры   | Создают условия для получения обучающимися качественного и доступного образования.  |

6. Критерии и показатели оценки реализации Программы развития

| № п/п   | Проекты, индикаторы  | Ед. измерения | Базов знач. 2020 год | Значение показателя по годам |      |      |      |      |
|---|--|---------------|----------------------|------------------------------|------|------|------|------|
|   |  |               |                      | 2021                         | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
| <p><b>Направление 1. Обновление содержания образования в МБОУ СОШ №3 в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование»</b></p>       |  |               |                      |                              |      |      |      |      |
| 1.1.  | Количество кабинетов ОБЖ с обновленной материально – технической Базой   | Кол-во        | 1                    | 1                            | 1    | 1    | 1    | 1    |
| 1.2.  | Количество мастерских и кабинетов предметной области «Технология» с обновленной материально – технической базой  | Кол-во        | 2                    | 2                            | 2    | 2    | 2    | 2    |
| 1.3.  | Количество лаборантских специализированных кабинетов (химия, биология, физика) с обновленной материально – технической базой   | Кол-во        | 3                    | 3                            | 3    | 3    | 3    | 3    |
| 1.4.  | Количество смен обучения   | Кол-во        | 1                    | 1                            | 1    | 1    | 1    | 1    |
| 1.5.  | Классы, обучающихся в режиме пятидневной учебной недели  | Параллели     | 1-11                 | 1-11                         | 1-11 | 1-11 | 1-11 | 1-11 |
| <p><b>Направление 2. Обновление содержания образования в МБОУ «СОШ №8» в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование»</b></p> |  |               |                      |                              |      |      |      |      |
| 2.1.  | Доля обучающихся в возрасте от 7 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием в МБОУ «СОШ №8»   | %             | 65                   | 65,5                         | 66   | 66,5 | 67   | 67   |
| 2.2.  | Доля школьников, охваченных программами внеурочной деятельности по подготовке учащихся к международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность) | %             | 10                   | 15                           | 20   | 25   | 30   | 35   |
| 2.3.  | Сохранность доли обучающихся 10-11 классов, осваивающих программы профильного обучения   | %             | 100                  | 100                          | 100  | 100  | 100  | 100  |
| 2.4.  | Доля выпускников, получивших по результатам ЕГЭ выше 80 баллов   | %             | 28                   | 28,5                         | 29   | 29   | 29   | 30   |
| 2.5.  | Количество обучающихся, которым обеспечен индивидуальный образовательный маршрут с учетом особых образовательных потребностей  | Чел.          | 9                    | 11                           | 15   | 20   | 22   | 25   |
| 2.6.  | Доля школьников, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной грамотности   | %             | 7                    | 9                            | 12   | 15   | 17   | 19   |

|      |  |   |    |    |    |    |    |    |    |
|------|--|---|----|----|----|----|----|----|----|
| 2.7  | Доля школьников, вовлеченных в реализацию программы «Одаренные дети»   | % | 50 | 52 | 54 | 56 | 58 | 59 | 60 |
| 2.8  | Сохранность эффективности участия в муниципальном этапе всероссийской олимпиады школьников   | % | 39 | 39 | 39 | 39 | 39 | 39 | 39 |
| 2.9  | Доли воспитанников школьного спортивного клуба от общего числа обучающихся в МБОУ «СОШ №8»   | % | 59 | 60 | 61 | 62 | 63 | 64 | 65 |
| 2.10 | Доля школьников, охваченных мероприятиями образовательного центра «Сириус»   | % | 7  | 8  | 9  | 12 | 13 | 14 | 15 |
| 2.11 | Доля школьников –участников цикла открытых уроков «Проектория» и иных онлайн – проектов на платформе «Проектория», направленных на раннюю профориентацию детей | % | 19 | 25 | 40 | 50 | 65 | 80 | 90 |
| 2.12 | Доля детей охваченных деятельностью детского общественного объединения РДШ   | % | 50 | 55 | 60 | 65 | 75 | 85 | 95 |
| 2.13 | Доля учащихся, охваченных дополнительными общеразвивающими Программами   | % | 60 | 63 | 63 | 64 | 64 | 65 | 65 |

**Направление 3.Обновление содержания психолого – педагогической, методической и консультативной помощи в МБОУ «СОШ №8» родителям (законным представителям) в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Поддержка семей, имеющих детей» национального проекта «Образование»**

|     |  |        |    |    |    |    |    |    |     |
|-----|--|--------|----|----|----|----|----|----|-----|
| 3.1 | Создание консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) с использованием возможностей интерактивного взаимодействия | Кол-во | 0  | 0  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1   |
| 3.2 | Количество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) детей   | %      | 24 | 24 | 40 | 55 | 70 | 85 | 100 |
| 3.3 | Доля родителей (законных представителей) положительно оценивших качество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи от общего числа обратившихся  | %      | 50 | 55 | 60 | 65 | 75 | 80 | 90  |
| 3.4 | Доля родителей – активных участников образовательных отношений   | %      | 20 | 22 | 23 | 25 | 27 | 28 | 30  |

**Направление 4. Обновление содержания образования в МБОУ «СОШ №8» в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Цифровая школа» национального проекта «Образование»**

|     |   |   |    |    |     |     |     |     |     |     |
|-----|---|---|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 4.1 | Доля педагогов, использующих в образовательном процессе электронные образовательные ресурсы и цифровые технологии | % | 75 | 90 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |
|-----|---|---|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|

|     |   |   |    |    |     |     |     |     |     |     |
|-----|---|---|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 4.2 | Доступ к беспроводной сети Интернет с высокой скоростью (выше 10 Мбит); | % | 50 | 80 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 | 100 |
|-----|---|---|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|

|     |  |   |    |    |    |    |    |    |    |    |
|-----|--|---|----|----|----|----|----|----|----|----|
| 4.3 | Доля обучающихся, обладающими необходимыми компетенциями в условиях цифровой экономики | % | 50 | 60 | 65 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 |
|-----|--|---|----|----|----|----|----|----|----|----|

|     |   |   |    |    |    |    |    |    |    |    |
|-----|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|
| 4.4 | Доля педагогических работников и педагогов дополнительного образования, состоящих в цифровых профессиональных сообществах | % | 40 | 50 | 60 | 65 | 70 | 70 | 75 | 80 |
|-----|---|---|----|----|----|----|----|----|----|----|

**Направление 5. Обновление содержания образования в МБОУ «СОШ №8» в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Учитель будущего» национального проекта «Образование»**

|     |  |   |   |   |   |    |    |    |    |
|-----|--|---|---|---|---|----|----|----|----|
| 5.1 | Доля преподавателей и сотрудников МБОУ «СОШ №8», прошедших повышение квалификации на базе региональных центров компетенций в области онлайн-обучения и онлайн - сервисов | % | 2 | 3 | 5 | 10 | 20 | 30 | 50 |
|-----|--|---|---|---|---|----|----|----|----|

|     |   |   |    |    |    |    |    |    |    |
|-----|---|---|----|----|----|----|----|----|----|
| 5.2 | Доля учителей, вовлеченных в национальную систему профессионального роста педагогических работников | % | 10 | 15 | 20 | 25 | 30 | 45 | 75 |
|-----|---|---|----|----|----|----|----|----|----|

|     |  |   |   |   |   |   |     |   |    |
|-----|--|---|---|---|---|---|-----|---|----|
| 5.3 | Доля педагогических работников, прошедших добровольную независимую оценку квалификации | % | 0 | 2 | 3 | 5 | 7,5 | 8 | 10 |
|-----|--|---|---|---|---|---|-----|---|----|